

# PRESENTATION DES RESULTATS

Attijariwafa bank

30 juin 2017

---

Communication Financière

# 2017



التجاري وفا بنك  
Attijariwafa bank

Croire en vous



## **Conjoncture macro-économique et financière**

Faits marquants du groupe AWB à fin juin 2017

Comptes consolidés IFRS au 30 juin 2017

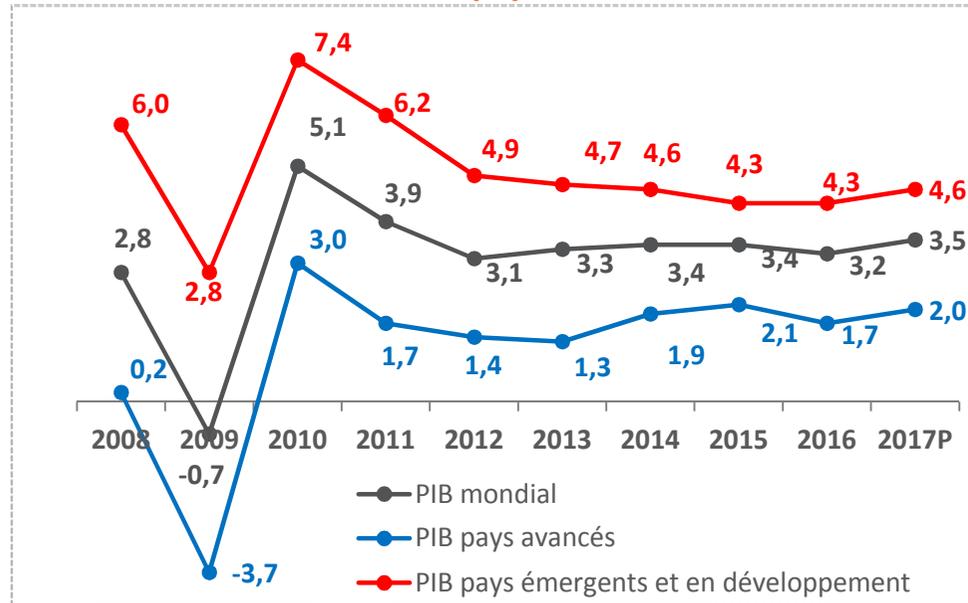
Analyse des principales contributions

Ratios réglementaires

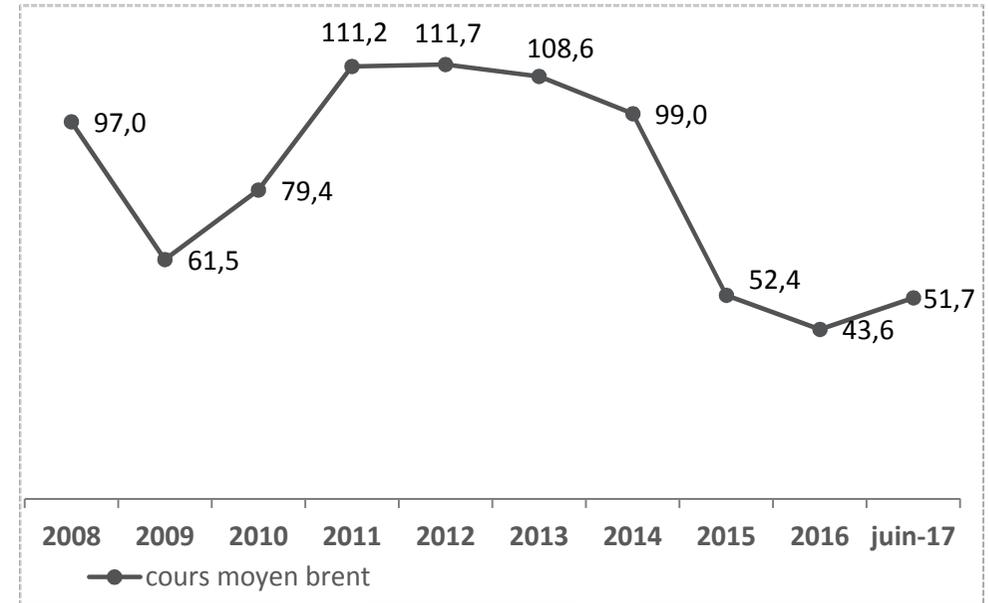
Performance de l'action Attijariwafa bank

# Environnement International en 2017

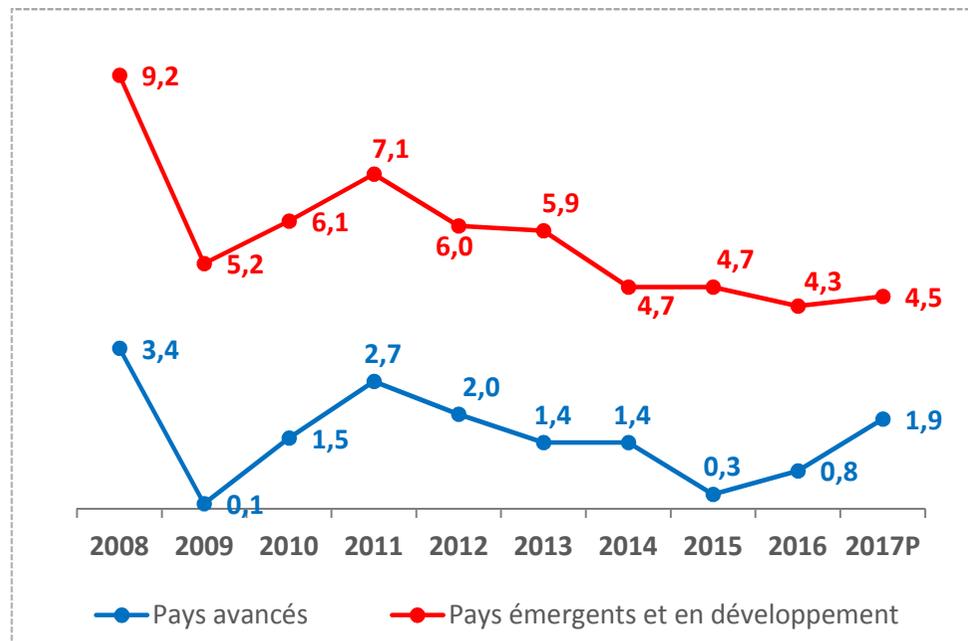
## Croissance du PIB mondial (%)



## Cours du Brent (USD / baril)



## Inflation (%)



- **Légère reprise de la croissance mondiale** en 2017 et 2018 (+3,5%)
- **Taux d'inflation en hausse** dans les pays avancés (1,9% en 2017<sup>P</sup>) et quasi-stable dans les pays émergents et en développement (4,5% en 2017<sup>P</sup>)
- **Cours moyen du Brent en hausse** en 2017 par rapport à 2016 et compris dans une fourchette de [45 ; 57] dollars le baril depuis le début de l'année
- **Politique monétaire:**
  - **BCE:** maintien des taux d'intérêt inchangés à **0%** pour le taux de refinancement, à **0,25%** pour le taux de prêt marginal et à **-0,4%** pour le taux de facilité de dépôt
  - **Fed:** relèvement en juin 2017 de la fourchette cible du taux directeur à [1,0% ; 1,25%]
  - **Banque d'Angleterre:** maintien en août 2017 du taux d'intérêt inchangé à 0,25%

# Conjoncture macro-économique en Afrique en 2017

## Croissance du PIB en Afrique

	2015	2016	2017 <sup>P</sup>
<b>Afrique</b>	<b>3,4%</b>	<b>2,2%</b>	<b>3,4%</b>
<b>Afrique du Nord</b>	<b>3,3%</b>	<b>3,0%</b>	<b>3,4%</b>
<b>Afrique de l'Ouest</b>	<b>3,3%</b>	<b>0,4%</b>	<b>3,5%</b>
<i>dont UEMOA<sup>1</sup></i>	<b>6,2%</b>	<b>6,1%</b>	<b>6,1%</b>
<b>Afrique Centrale</b>	<b>3,6%</b>	<b>0,8%</b>	<b>2,2%</b>
<i>dont CEMAC<sup>2</sup></i>	<b>2,1%</b>	<b>-0,7%</b>	<b>1,1%</b>
<b>Afrique de l'Est</b>	<b>6,5%</b>	<b>5,3%</b>	<b>5,7%</b>
<b>Afrique Australe</b>	<b>1,9%</b>	<b>1,1%</b>	<b>1,9%</b>

## Economie africaine

- **Croissance économique africaine** en amélioration en 2017<sup>P</sup> (**3,4%** au lieu de 2,2% en 2016), portée par l'ensemble des régions à l'exception de l'Afrique Centrale

## Afrique du Nord

- **Amélioration de la croissance** en Afrique du Nord (**3,4%** en 2017<sup>P</sup> contre **3,0%** en 2016)

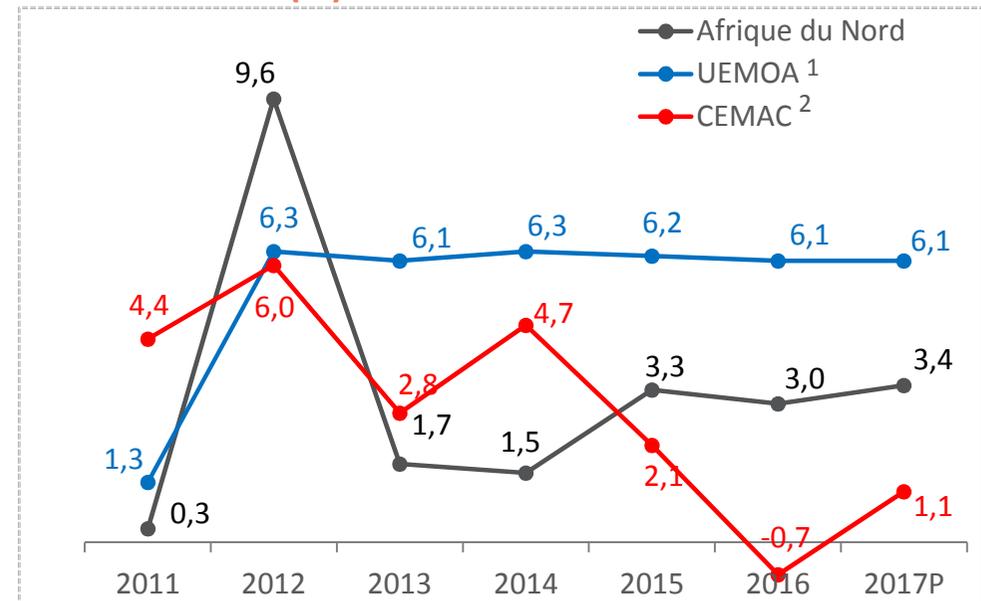
## UEMOA<sup>(1)</sup>

- **Une croissance économique de 6,1%** en 2017<sup>P</sup> et un **taux d'inflation de 1,5%** en 2017<sup>P</sup> au lieu de 0,4% en 2016

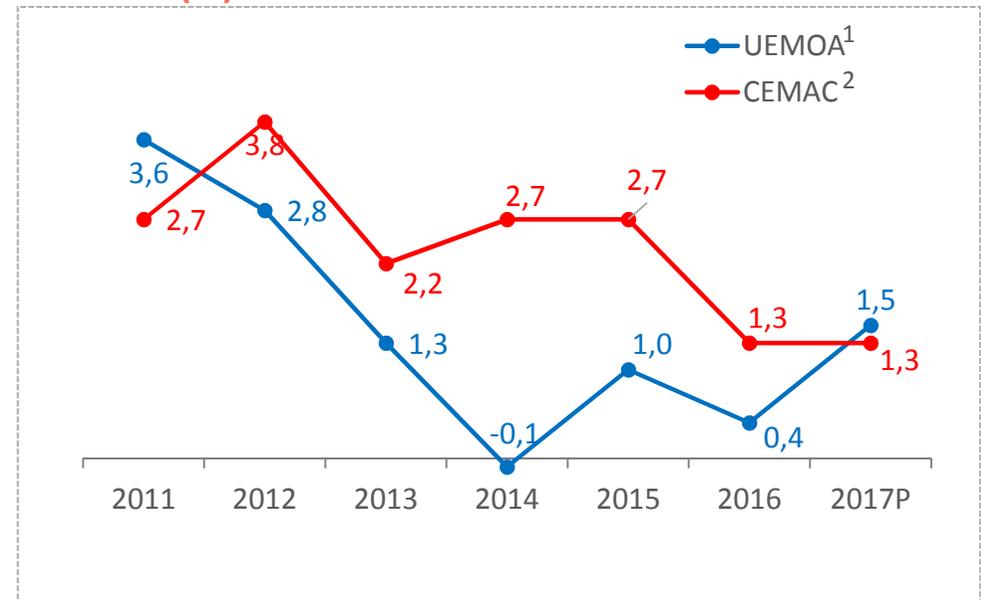
## CEMAC<sup>(2)</sup>

- **Un PIB en croissance de 1,1%** en 2017<sup>P</sup> contre un recul de **0,7%** en 2016 et un **taux d'inflation stable à 1,3%** en 2017<sup>P</sup>

## Croissance du PIB en Afrique du Nord et Afrique subsaharienne (%)



## Inflation (%)



(1) UEMOA : Sénégal, Burkina-Faso, Mali, Côte-d'Ivoire, Bénin, Niger, Togo et Guinée Bissau

(2) CEMAC : Cameroun, Congo, Gabon, Guinée Equatoriale, République de Centrafrique et Tchad

Source : BAD, FMI

# Conjoncture macro-économique au Maroc en 2017

## Principaux indicateurs économiques

	2015	2016	2017 <sup>P</sup>
<b>PIB</b> (croissance; %)	<b>4,5%</b>	<b>1,2%</b>	<b>4,4%</b>
PIB agricole	<b>13,0%</b>	<b>-11,3%</b>	<b>13,4%</b>
PIB non agricole	<b>3,4%</b>	<b>3,1%</b>	<b>3,3%</b>
<b>Consommation des ménages</b> (croissance; %)	<b>2,2%</b>	<b>3,4%</b>	<b>3,7%</b>
<b>Inflation</b>	<b>1,6%</b>	<b>1,6%</b>	<b>0,9%<sup>1</sup></b>
<b>Importations</b> (croissance; %)	<b>-3,0%</b>	<b>9,6%</b>	<b>7,6%<sup>1</sup></b>
<b>Exportations*</b> (croissance; %)	<b>8,1%</b>	<b>2,9%</b>	<b>5,8%<sup>1</sup></b>
<b>Recettes MRE</b> (croissance; %)	<b>0,3%</b>	<b>3,4%</b>	<b>-0,3%<sup>1</sup></b>
<b>Recettes IDE**</b> (croissance; %)	<b>9,2%</b>	<b>-17,2%</b>	<b>-0,5%<sup>1</sup></b>
<i>Compte des transactions courantes (en % PIB)</i>	<i>-2,0%</i>	<i>-4,4%</i>	<i>-5,5%<sup>2</sup></i>
<i>Compte Capital et Opérat. Fin. (en % PIB)</i>	<i>6,0%</i>	<i>6,2%</i>	<i>3,0%<sup>2</sup></i>
<b>RIN***</b> (en mois d'importations)	<b>6,7</b>	<b>6,9</b>	<b>5,2<sup>1</sup></b>
<b>Déficit budgétaire</b> (en % PIB)	<b>-4,3%</b>	<b>-4,0%</b>	<b>-3,8%</b>
<b>Endettement du Trésor</b> (en % PIB)	<b>64,1%</b>	<b>64,8%</b>	<b>64,4%</b>

## Croissance de l'économie

- **Reprise de la croissance économique** en 2017 à **4,4%** principalement en lien avec l'amélioration de la campagne céréalière (102 millions de quintaux en 2017<sup>P</sup> vs. 33 millions de quintaux en 2016)
  - PIB non-agricole : **+3,3%** en 2017<sup>P</sup>
- Maîtrise du **taux d'inflation** à **1,0%** en 2017<sup>P</sup> et 1,6% prévu en 2018
- Poursuite du redressement du cadre macro-économique:
  - Allègement du déficit budgétaire: **-3,8%** en 2017<sup>P</sup> et **-3,5% prévu** en 2018 en lien avec les objectifs fixés par le gouvernement (-7,3% en 2012)
  - Stabilisation de **la dette du Trésor** autour de **64%**
- Baisse **des réserves en devises** couvrant **5,2 mois** d'importations à fin juin 2017 (6,0 mois prévus à fin 2017 contre 6,9 mois en 2016)

## Politique monétaire

- **Maintien du taux directeur** à **2,25%** (après une baisse de 25 pbs en mars 2016)
- **Maintien de la réserve obligatoire** à **4%** ( après la hausse de 200 pbs en juin 2016)

(\*) Biens et services yc. Tourisme ; (\*\*\*) Investissements Directs Etrangers ;  
 (\*\*\*) Réserves Internationales Nettes

Source : Ministère des Finances, HCP, BAM, projections internes

(1) Au 30 juin 2017

(2) Au 31 mars 2017

# Environnement de taux entre 2012 et juin 2017

## Politique monétaire

- **Baisses successives** du taux directeur en 2012 (-25 pbs), en 2014 (-25 pbs en septembre et -25 pbs en décembre) et en 2016 (-25 pbs) pour le ramener à **2,25%**
- **Maintien** de la **réserve obligatoire** à 4,0% des dépôts bancaires après une hausse de 200 pbs en juin 2016

## Environnement de taux

	<u>Déc. 2012</u>	<u>Déc. 2013</u>	<u>Déc. 2015</u>	<u>Déc. 2016</u>	<u>Juin. 2017</u>
Taux directeur	3,00%	3,00%	2,50%	2,25%	2,25%
13w	3,37%	3,47%	2,48%	2,19%	2,22%
26w	3,46%	3,59%	2,51%	2,24%	2,25%
52w	3,56%	3,92%	2,64%	2,38%	2,36%
2y	3,72%	4,39%	2,77%	2,51%	2,48%
5y	3,98%	4,91%	3,10%	2,67%	2,79%
10y	4,23%	5,62%	3,54%	3,19%	3,34%
15y	4,44%	5,94%	3,92%	3,54%	3,83%

-27 à -43 pbs

-2 à +29 pbs

- **Correction à la hausse** des taux obligataires, après un cycle baissier de 2 ans et demi, en lien avec la décision de BAM d'**augmenter la réserve obligatoire** en juin 2016
- **Confirmation** de la légère hausse en **2017** principalement sur les **maturités longues**

# Marchés financiers au Maroc en juin 2017

## Evolution des marchés financiers en S1-2017

	2015	2016	Juin 2017
<b>MASI</b>	<b>-7,2%</b>	<b>30,5%</b>	<b>3,2%</b>
<b>MADEX</b>	<b>-7,5%</b>	<b>31,6%</b>	<b>3,0%</b>
<b>Volume de transactions</b> (milliards DH)	<b>52,1</b>	<b>72,7</b>	<b>29,1</b>
<b>Capitalisation boursière</b> (milliards DH)	<b>453,3</b>	<b>583,4</b>	<b>605,4</b>
<b>Nombre de sociétés cotées</b>	<b>75</b>	<b>75</b>	<b>75</b>
<b>Ratio de liquidité*</b>	<b>11,5%</b>	<b>12,5%</b>	<b>9,6%</b>
<b>P/E</b>	<b>17,0x</b>	<b>18,9x</b>	<b>19,4x<sup>(1)</sup></b>
<b>P/B</b>	<b>3,4x</b>	<b>4,3x</b>	<b>4,0x<sup>(1)</sup></b>
<b>D/Y</b>	<b>4,4%</b>	<b>3,8%</b>	<b>3,7%<sup>(1)</sup></b>

- **Evolution** du marché boursier au titre du premier semestre 2017:
  - Croissance Ytd de **3,2%** du **MASI** et de **3,0%** du **MADEX** en S1-2017
  - Hausse de **3,8%** à **605,4 milliards de dhs** de la **capitalisation boursière** entre décembre 2016 et juin 2017
  - Augmentation de **47,5%** à **29,1 milliards de dhs** du **volume global traité à la BVC** au premier semestre 2017

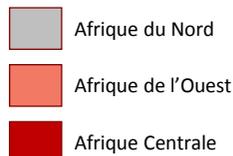
Source: BVC, Attijari Intermédiation

(\*) Volume simple (un seul sens) annualisé / Capitalisation boursière fin de période

(1) Prévisions au 04 septembre 2017

# Conjoncture macro-économique dans les pays de présence de Attijariwafa bank

## Chiffres 2017<sup>P</sup>



★ Maroc
PIB : 4,4%
PIB/hab. (USD) : 3 253
Inflation : 1,0%
Solde budgétaire : -3,8%
Solde courant : -2,6%

☪ Tunisie
PIB : 2,5%
PIB/hab. (USD) : 3 675
Inflation : 3,9%
Solde budgétaire : -3,8%
Solde courant : -8,6%

☪ Mauritanie
PIB : 3,8%
PIB/hab. (USD) : 1 234
Inflation : 3,6%
Solde budgétaire : -1,8%
Solde courant : -15,1%

🇪🇬 Egypte
PIB : 3,5%
PIB/hab. (USD) : 3 710*
Inflation : 22,0%
Solde budgétaire : -5,6%
Solde courant : -5,3%

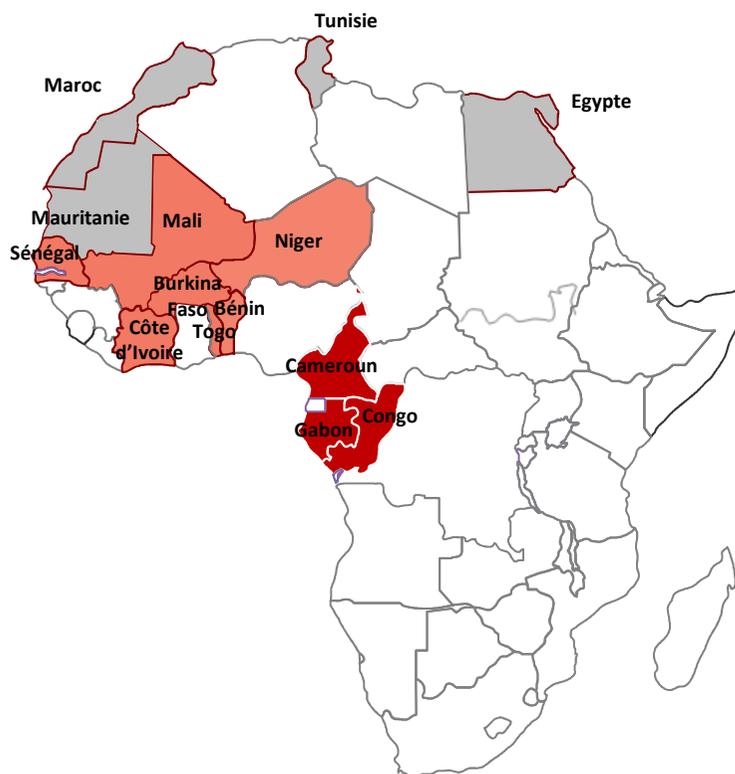
🇸🇳 Sénégal
PIB : 6,8%
PIB/hab. (USD) : 1 020
Inflation : 1,9%
Solde budgétaire : -3,7%
Solde courant : -7,8%

★ Burkina-Faso
PIB : 6,1%
PIB/hab. (USD) : 691
Inflation : 1,5%
Solde budgétaire : -3,6%
Solde courant : -7,2%

★ Cameroun
PIB : 3,7%
PIB/hab. (USD) : 1 364
Inflation : 1,0%
Solde budgétaire : -3,2%
Solde courant : -3,1%

🇬🇦 Gabon
PIB : 1,0%
PIB/hab. (USD) : 8 344
Inflation : 2,5%
Solde budgétaire : -2,6%
Solde courant : -8,3%

🇨🇬 Congo
PIB : 0,6%
PIB/hab. (USD) : 2 255
Inflation : 1,3%
Solde budgétaire : -0,3%
Solde courant : -4,7%



🇨🇮 Côte d'Ivoire
PIB : 6,9%
PIB/hab. (USD) : 1 538
Inflation : 1,5%
Solde budgétaire : -4,5%
Solde courant : -4,0%

🇳🇮 Niger
PIB : 5,2%
PIB/hab. (USD) : 434
Inflation : 2,0%
Solde budgétaire : -7,4%
Solde courant : -18,1%

🇲🇱 Mali
PIB : 5,2%
PIB/hab. (USD) : 874
Inflation : 0,2%
Solde budgétaire : -3,5%
Solde courant : -8,0%

🇸🇳 Bénin
PIB : 5,4%
PIB/hab. (USD) : 843
Inflation : 2,0%
Solde budgétaire : -7,9%
Solde courant : -9,1%

★ Togo
PIB : 5,0%
PIB/hab. (USD) : 635
Inflation : 1,5%
Solde budgétaire : -5,1%
Solde courant : -9,1%

NB: Les soldes budgétaire et courant sont exprimés en % du PIB 2017<sup>P</sup>  
(\* ) En 2016

Sources: FMI (avril 2017), Ministères des Finances

# Conjoncture macro-économique en 2017

## Tunisie, Sénégal et Côte d'Ivoire

### Tunisie: Principaux indicateurs économiques

	2015	2016	2017 <sup>P</sup>
PIB	1,1%	1,0%	2,5%
Inflation	4,9%	3,7%	3,9%
Déficit budgétaire*	-4,4%	-4,5%	-3,8%

- **Reprise graduelle de la croissance** économique: **2,5%** en 2017<sup>P</sup> puis **3,1%** en 2018<sup>P</sup>
- **Baisse de l'inflation en 2016 (3,7%)** et en 2017<sup>P</sup> (**3,9%**) comparées au palier précédent de 5,0%
- **Baisse du TND/MAD** en moyenne de **11,6%** entre le premier semestre 2016 et le premier semestre 2017

### Sénégal: Principaux indicateurs économiques

	2015	2016	2017 <sup>P</sup>
PIB	6,5%	6,6%	6,8%
Inflation	0,1%	0,9%	1,9%
Déficit budgétaire*	-4,8%	-4,2%	-3,7%

- **Dynamique économique en amélioration** ces dernières années et **PIB en accroissement** de **6,6%** en 2016 et de **6,8%** en 2017<sup>P</sup>
- **Inflation maîtrisée** à **1,9%** en 2017<sup>E</sup>
- **Déficit budgétaire en amélioration** à **-3,7%** en 2017<sup>P</sup>
- **Baisse du FCFA/MAD** en moyenne de **0,7%** entre le premier semestre 2016 et le premier semestre 2017

### Côte d'Ivoire: Principaux indicateurs économiques

	2015	2016	2017 <sup>P</sup>
PIB	8,9%	7,5%	6,9%
Inflation	1,2%	1,0%	1,5%
Déficit budgétaire*	-2,9%	-4,0%	-4,5%

- **Croissance économique soutenue** avec une moyenne annuelle **~7,8%** entre 2015 et 2017
- **Inflation maîtrisée** (1,5% en 2017<sup>P</sup>)
- **Déficit budgétaire contenu** à **-4,5%** en 2017<sup>P</sup>
- **Baisse du FCFA/MAD** en moyenne de **0,7%** entre le premier semestre 2016 et le premier semestre 2017

Sources : FMI, Ministères des Finances locaux

(\* ) en pourcentage du PIB

# Conjoncture macro-économique en 2017

## Egypte

Une économie large et diversifiée

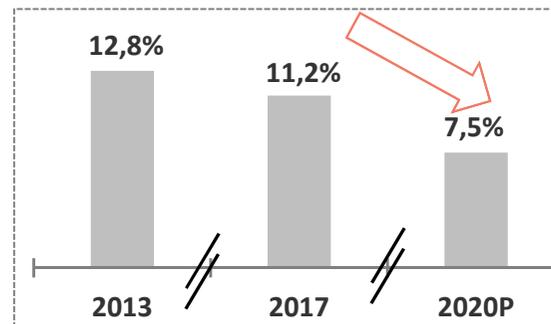
... Des réformes économiques structurelles

Un secteur bancaire avec de fortes perspectives de croissance

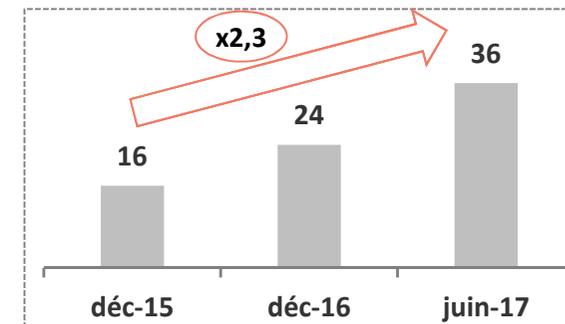
- Population de **96 millions** d'habitants, jeune et urbaine
- Un PIB de plus de 330 USD milliards

- Un **ensemble** complet de **réformes économiques** (ex : régime de change, refonte de la fiscalité, mesures pour la maîtrise du déficit budgétaire, ...) avec des résultats obtenus à **court terme**

Déficit budgétaire (% du PIB)



Réserves de change (MAD Mrds)



- Un secteur bancaire de **taille importante** : 3 963 EGP milliards (**2 203 MAD mds**) de total actif (**soit 2 X le Maroc**)
- Un secteur bancaire en **forte croissance** : TCAM = **22%** du total bilan sur les 5 dernières années
- Un secteur bancaire **rentable** avec un ROE de **28%** est bien capitalisé

# Secteur bancaire au Maroc

Zoom sur la croissance des dépôts et crédits entre 2009 et juin 2017

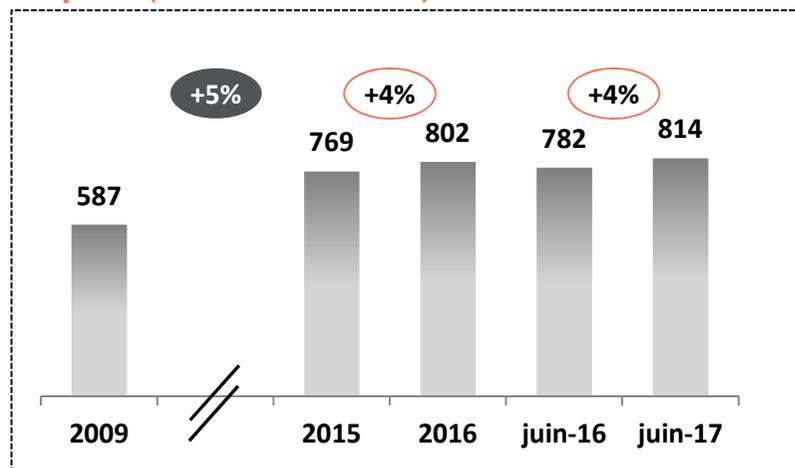
X% TCAM

X% +/-

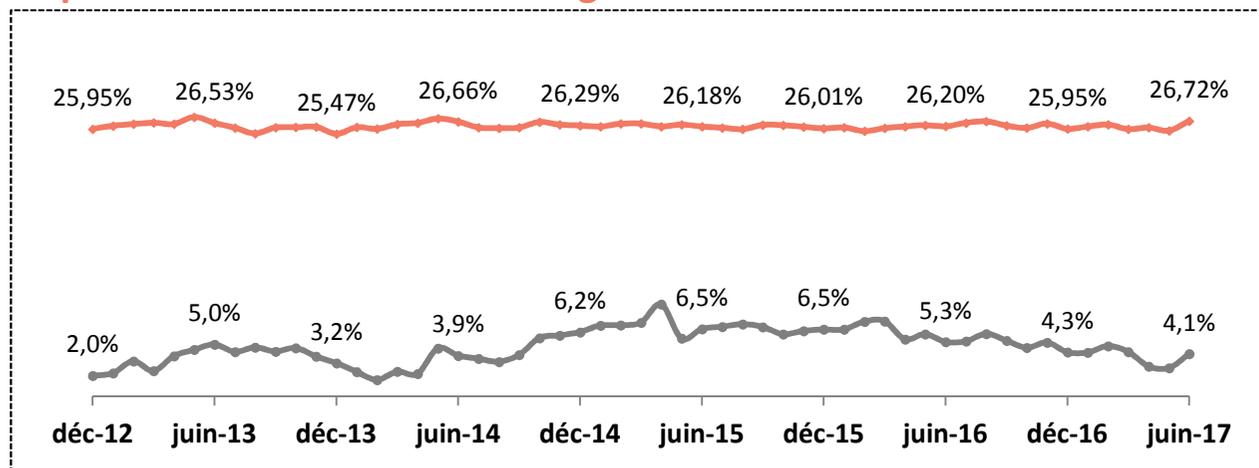
— PDM AWB au Maroc

— Variation en glissement annuel

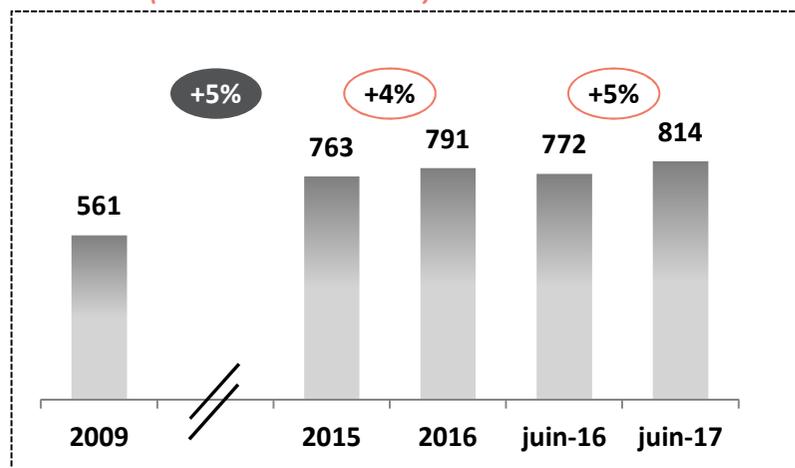
## Dépôts (En milliards DH)



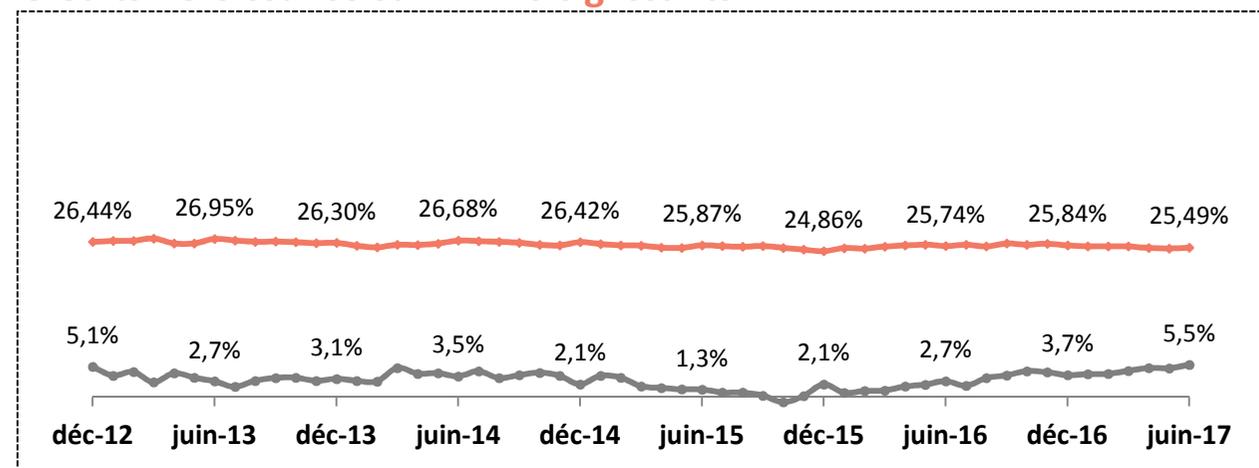
## Dépôts : Croissance sur 12 mois glissants



## Crédits (En milliards DH)



## Crédits : Croissance sur 12 mois glissants



# Secteur bancaire au Maroc

Zoom sur la croissance des crédits entre 2009 et juin 2017

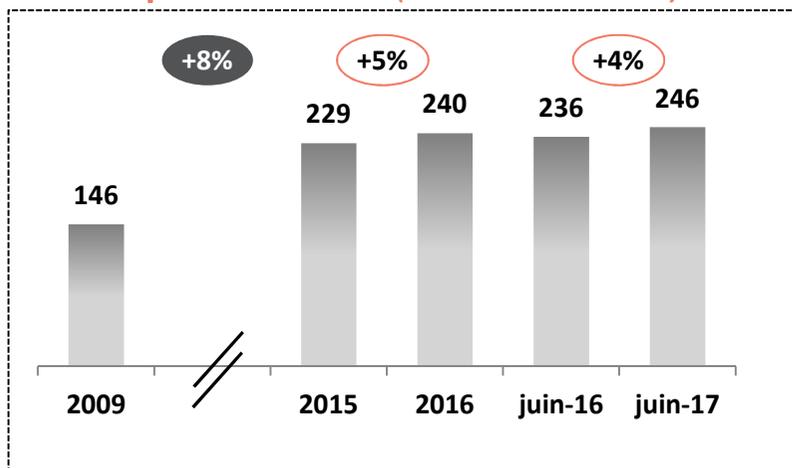
X% TCAM

X% +/-

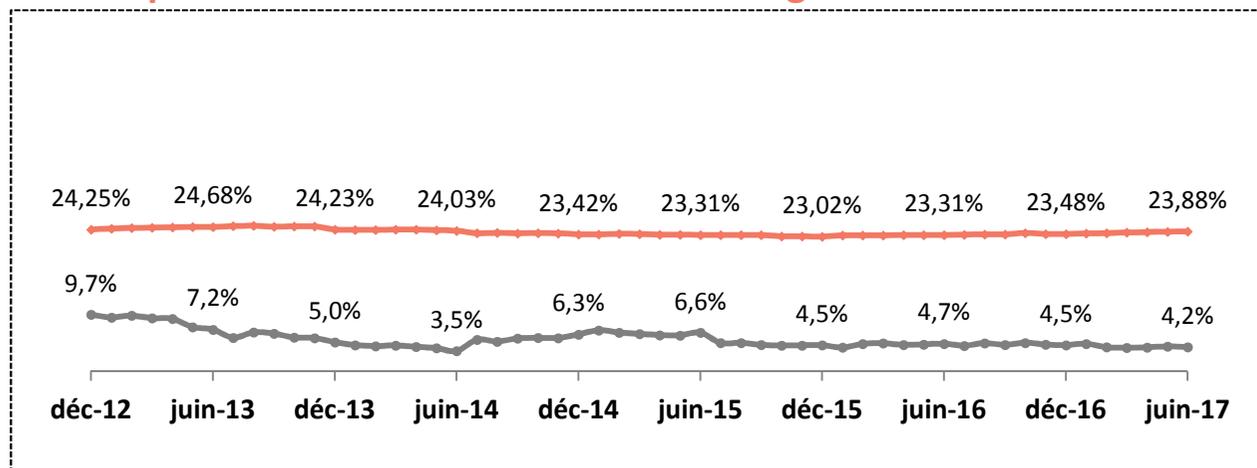
— PDM AWB au Maroc

— Variation en glissement annuel

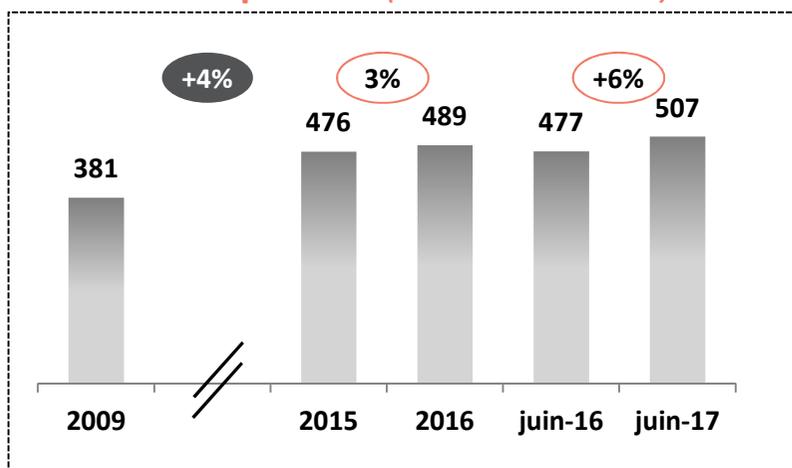
## Crédits particuliers<sup>(1)</sup> (En milliards DH)



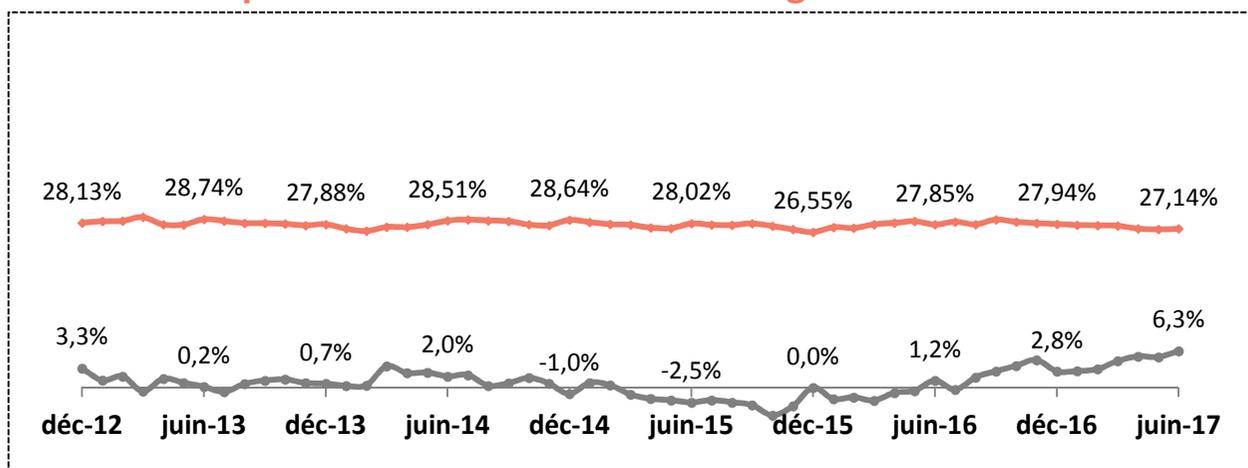
## Crédits particuliers : Croissance sur 12 mois glissants



## Crédits entreprises<sup>(2)</sup> (En milliards DH)



## Crédits entreprises : Croissance sur 12 mois glissants

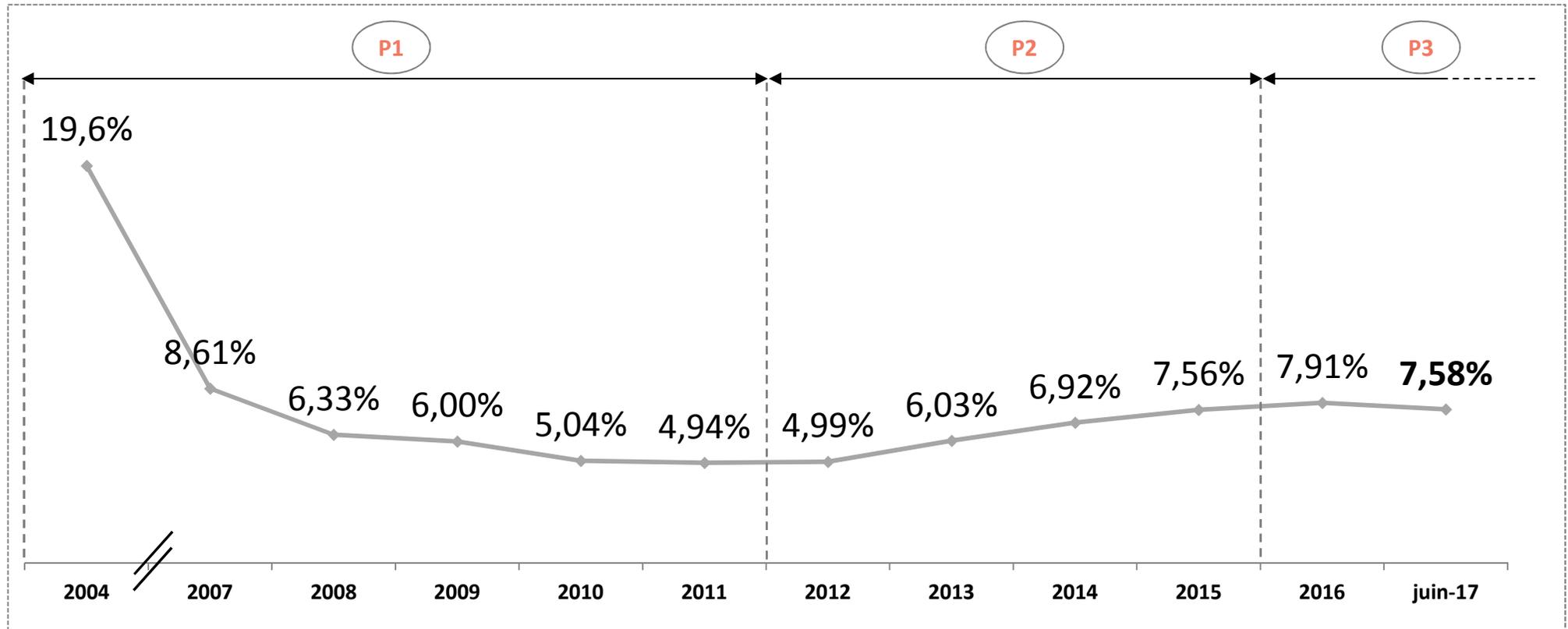


(1) Crédits particuliers: crédits consommation y compris comptes chèques débiteurs + crédits immobiliers acquéreurs

(2) Crédits entreprises: créances sur sociétés financement + crédits équipement + crédits trésorerie y compris comptes courants débiteurs + crédits promotion immobilière + autres crédits

# Zoom sur l'évolution du taux de contentialité au Maroc

## Taux de contentialité (secteur bancaire au Maroc)



- P1** Amélioration du taux de contentialité au Maroc entre 2004 et 2011 bénéficiant d'un environnement macro-économique favorable
- P2** Détérioration du taux de contentialité de ~3 points entre 2012 et 2016 sous l'effet de plusieurs facteurs (décélération de la croissance économique en Europe et au Maroc, difficultés rencontrées par certains secteurs,...)
- P3** Stabilisation du taux de contentialité à partir du S2-2016 dans un contexte marqué par l'amélioration de la qualité des actifs au Maroc

Conjoncture macro-économique et financière



**Faits marquants du groupe AWB à fin juin 2017**

Comptes consolidés IFRS au 30 juin 2017

Analyse des principales contributions

Ratios réglementaires

Performance de l'action Attijariwafa bank

## Premier collecteur de l'épargne

- **422,9 milliards DH** d'épargne totale collectée<sup>1</sup> à fin juin 2017
- Accroissement de **29,3 milliards DH** en comparaison avec fin juin 2016 (**+7,4%**) avec une répartition géographique équilibrée
- Nature diversifiée en fonction des besoins et objectifs des clients (dépôts bancaires, OPCVM, épargne-bancassurance,...)

## Premier financeur de l'économie

- **281,9 milliards DH** de crédits totaux distribués<sup>2</sup>, en hausse de **6,7%** par rapport à juin 2016. Au 30 juin 2017, les principaux contributeurs aux crédits consolidés:
  - Maroc et Europe: **77%**
  - Tunisie: **7%**
  - Egypte: **2%**
  - Afrique Subsaharienne: **14%**

## Acteur de premier plan au service de la bancarisation

- **Poursuite du développement du réseau de distribution** pour atteindre **4 090 agences**, le **réseau le plus dense en Afrique** (+246 nouvelles agences par rapport à fin juin 2016)
- Au Maroc, le réseau a atteint **3 268 agences** à fin juin 2017 (**+146**) représentant le **réseau le plus dense du Royaume**
- **254 397 nouveaux clients bancaires** au Maroc au premier semestre 2017
- Placement de **316 045 nouvelles cartes bancaires** en juin 2017 participant à la modernisation des paiements au Maroc

(1) Total dépôts clientèle consolidés (comptes consolidés IFRS) + Encours de gestion d'actifs + Encours de bancassurance

(2) Total crédits consolidés (comptes consolidés IFRS)

# Faits marquants du groupe Attijariwafa bank – 1<sup>er</sup> semestre 2017

Engagement confirmé de l'ensemble des équipes pour la réussite de « Energies 2020 »

## Objectifs stratégiques de « Energies 2020 »

Se positionner comme la banque relationnelle de référence

Tirer profit des technologies nouvelles liées au Big Data et/ou digital

Poursuivre le développement du capital humain, première richesse du groupe

## Principales réalisations S1-2017

- Transformation du **modèle de distribution multicanal** afin de mettre le **client au centre**, de mieux comprendre ses besoins et de lui fournir une offre de valeur de plus en plus **personnalisée** et adaptée à ses besoins
  - Focus encore plus important sur les **PME et les TPE** et plus particulièrement sur l'accompagnement, le conseil et le **financement**
- Accélération de la **transformation digitale** des principaux processus internes et externes afin d'améliorer en permanence **l'expérience client** (ex : ouverture de compte en ligne, plateformes e-banking, crédits consommation, crédits aux particuliers, développement de **L'bankalik** la banque 100% digitale,...)
  - Promotion de la **culture Data** et renforcement du dispositif de collecte, de gestion et d'utilisation des données pour une **meilleure connaissance des clients** et une maîtrise accrue des risques
  - Smart up**: 1<sup>er</sup> programme d'**open innovation** international qui a pour but d'encourager le développement de nouveaux business modèles favorisant ainsi la création de solutions innovantes par une communauté de **talents entrepreneuriaux**
- Promotion de la **culture de la performance** et finalisation de la mise en place d'un nouveau système de rétribution de la performance

## Banque participative

- Démarrage de l'activité de **Bank Assafa** en tant que banque participative, présente dans 15 villes avec 21 agences. Cette nouvelle filiale capitalise sur les **8 années d'expérience** du groupe Attijariwafa bank, **pionnier au Maroc en matière de finance participative**, à travers le lancement de sa société de financement spécialisée dès 2009.

## Renforcement de la solidité financière

- Emission d'une **dette subordonnée (1,5 Mrd de Dhs** en juin 2017)

## Forum International Afrique Développement

- Organisation par le Club Afrique Développement du **5ème Forum International Afrique Développement** du 16 au 17 mars 2017 à Casablanca. Sous la thématique « **Les nouveaux modèles de croissance inclusive en Afrique** », cette édition a rassemblé plus de **2.000 opérateurs économiques** provenant de **30 pays** du Continent et a été marquée par la réalisation de plus de **4.000 rendez-vous d'affaires** concrétisés en marge des plénières. Cette 5ème édition du Forum International Afrique Développement a été rehaussée par la présence de **Son Excellence Monsieur Roch Marc Christian KABORÉ, Président de la République du Burkina Faso**, invité d'honneur, ainsi que de nombreux ministres de plusieurs pays du Continent.

# Actions citoyennes Ambitions et axes stratégiques

## Une démarche RSE structurée autour de 4 axes, déclinés en 10 engagements majeurs



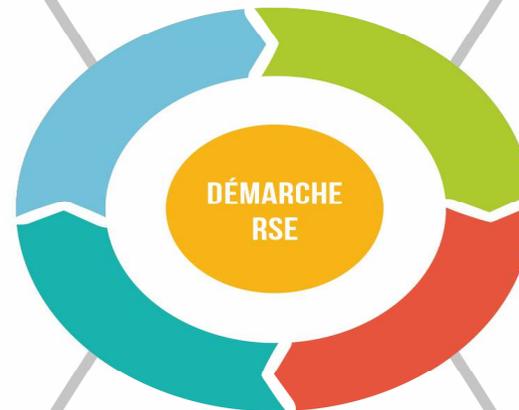
### ACCOMPAGNER LE DÉVELOPPEMENT D'UNE ÉCONOMIE DURABLE

1. Financer l'économie réelle
2. Permettre un accès aux services bancaires et financiers pour tous
3. Établir une relation durable et de confiance avec les clients



### S'ENGAGER AUPRÈS DES COMMUNAUTÉS ET DE LA SOCIÉTÉ CIVILE

9. Promouvoir le bien-être et le développement des communautés
10. Renforcer les échanges avec la société civile



### RESPECTER L'ENVIRONNEMENT ET LUTTER CONTRE LE CHANGEMENT CLIMATIQUE

4. Réduire l'impact environnemental du Groupe
5. Accompagner la croissance verte

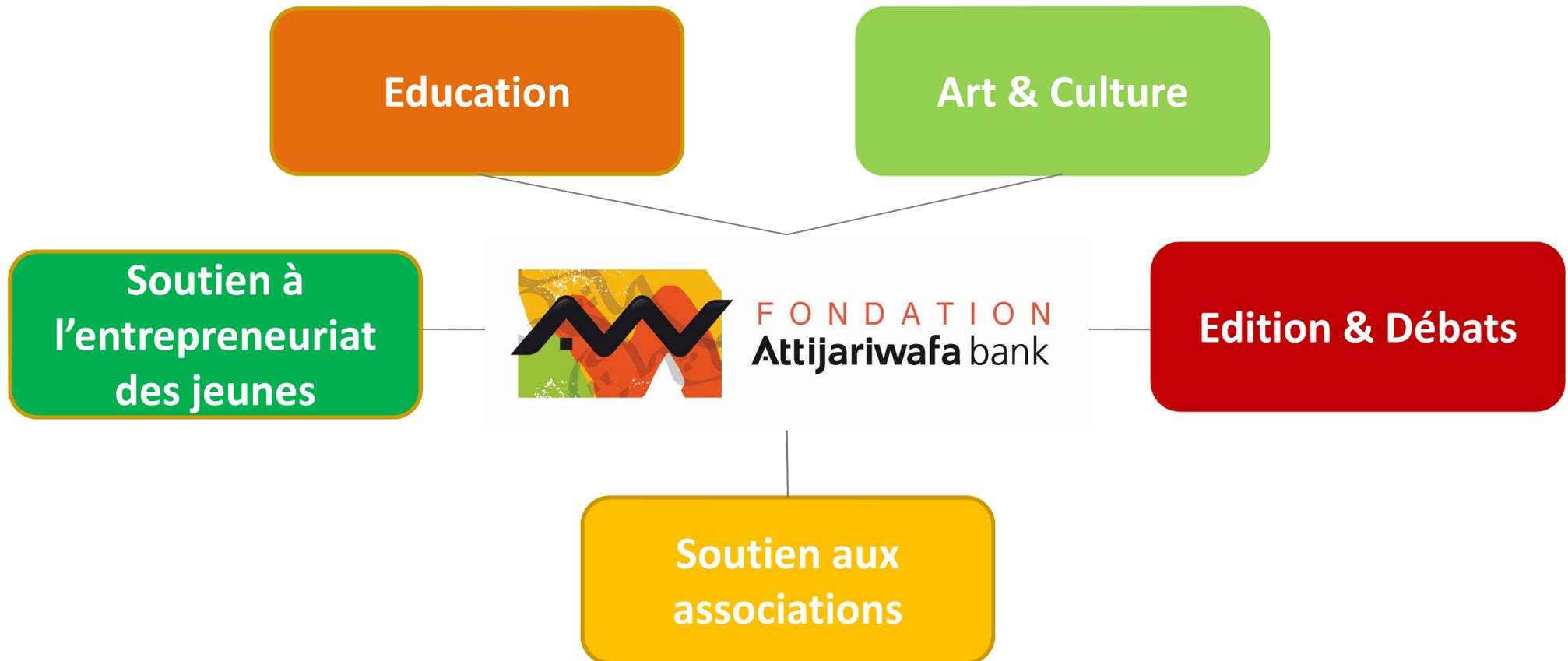


### FAVORISER L'ÉTHIQUE DANS LES ACTIVITÉS ET DANS LES RELATIONS AVEC LES COLLABORATEURS ET LES FOURNISSEURS

6. Garantir l'intégrité, la loyauté et la transparence à tous les niveaux de l'entreprise
7. Améliorer le cadre de vie des collaborateurs
8. Réaliser des achats responsables

## Actions citoyennes Ambitions et axes stratégiques

Acteur engagé, depuis plusieurs décennies, le groupe Attijariwafa bank est au service du développement économique, social et culturel au Maroc, de son intégration régionale et de son rayonnement à l'international



# Actions citoyennes

## Faits marquants – 1<sup>er</sup> semestre 2017

### Education

- Dons de **1868** équipements informatiques octroyés à l'association Al Jisr
- Organisation de semaines de concentration au profit de **153 élèves** de classes préparatoires publiques (commerciales et scientifiques)
- **Cérémonie de remise des diplômes aux lauréats de la 8<sup>ème</sup> promotion du Master International Banque et Marchés Financiers et 10<sup>ème</sup> promotion en cours de cursus.** A ce jour, **360 étudiants** inscrits dont **266 lauréats**
- Mobilisation de **423 collaborateurs bénévoles du Groupe** avec l'association **Injaz Al-Maghrib** au profit de l'éducation entrepreneuriale des jeunes
- **Soutien aux associations** œuvrant dans différents domaines à fort impact social, au profit des communautés défavorisées.

### Art & culture

- Clôture de la 2<sup>ème</sup> promotion 2014-2017 du programme **Académie des arts** en faveur de **100 élèves** autour du thème « **Citoyenneté et civisme** »
- Organisation de deux expositions ayant totalisé plus de **4 000 visiteurs**
- Valorisation du **patrimoine pictural** de la banque (étude et documentation, ré-encadrement et déploiement)

### Débats d'idées & rayonnement du pays

- Présentation du Livre « **Au détroit d'Averroès** » de M. Driss Ksikes
- Présentation du Livre « **Le Maghreb, des origines à nos jours. Vision 2050** » de M. Mohamed Kabbaj et Feu Malek Chebel
- « **Le Sport au Maroc : comment redémarrer la machine à fabriquer des champions ?** »
- « **Les défis de l'économie digitale : révolution ou subterfuge ?** »
- « **Mémorandum Economique de la Banque mondiale : les conditions de l'émergence du Maroc à l'horizon 2040** »
- « **Où en est la pensée réformiste de l'Islam ?** »

Conjoncture macro-économique et financière

Faits marquants du groupe AWB à fin juin 2017



**Comptes consolidés IFRS au 30 juin 2017**

Analyse des principales contributions

Ratios réglementaires

Performance de l'action Attijariwafa bank

## Chiffres clés du groupe Attijariwafa bank au 30 juin 2017

**Total bilan** MAD 467 Mrds  
  
**+12,2%**

**Total épargne\*** MAD 423 Mrds  
  
**+7,4%**

**Total crédits** MAD 282 Mrds  
  
**+6,7%**

**Fonds propres consolidés** MAD 48 Mrds  
  
**+15,5%**

**PNB** MAD 10,5 Mrds  
  
**+4,1%**

**Résultat d'exploitation** MAD 4,8 Mrds  
  
**+8,7%**

**RNC** MAD 3,3 Mrds  
  
**+10,4%**

**RNPG** MAD 2,6 Mrds  
  
**+5,4%**

**+7,6%** à périmètre constant

**+8,5%** à périmètre et à cours de change constants

**19 430 collaborateurs**  


**4 090 agences**  


**Pays couverts**  


**26**

**Nombre de clients**  


**8,8 millions**

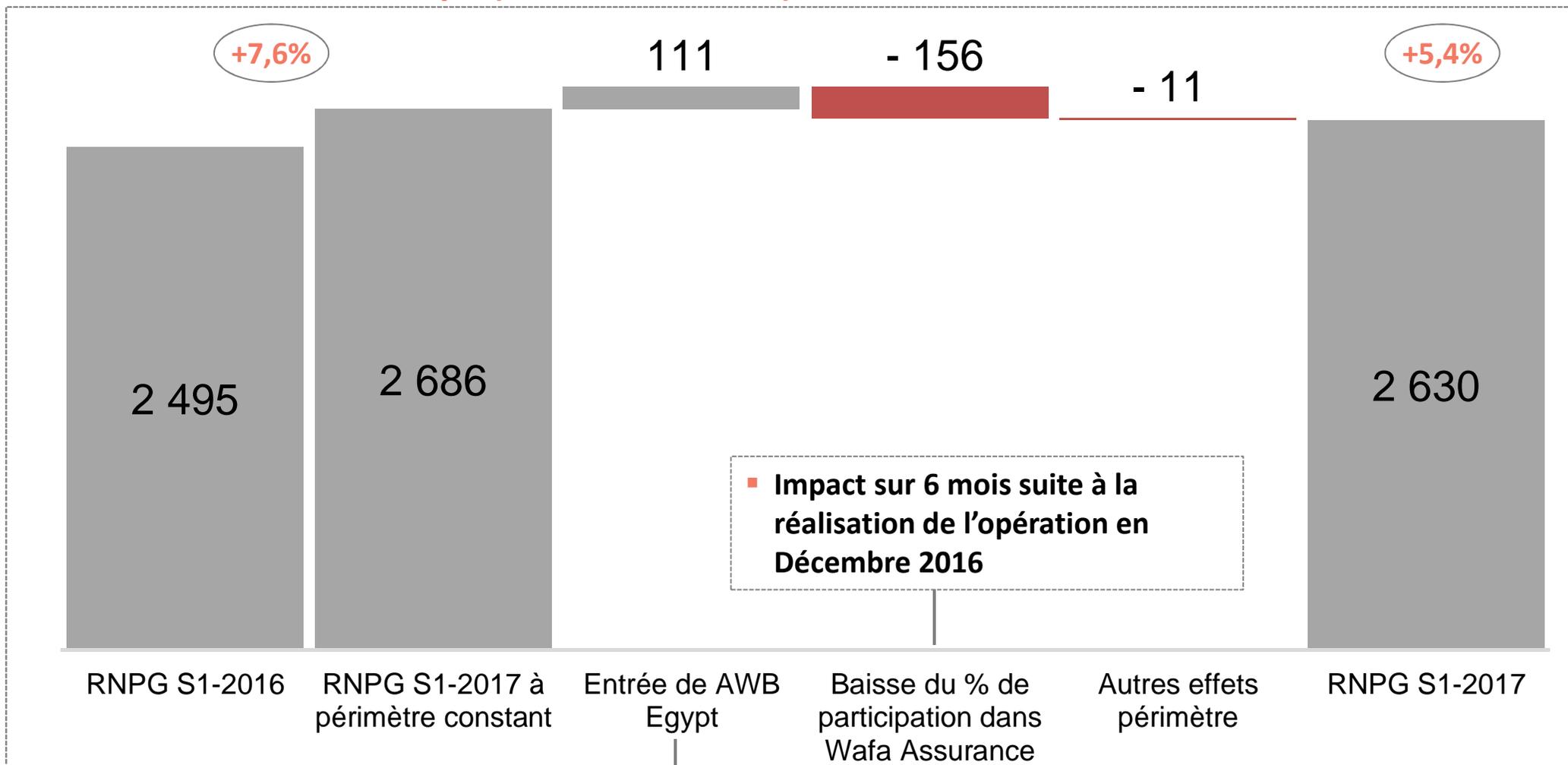
(\*) Total dépôts clientèle consolidés+ encours de gestion d'actifs+encours de bancassurance

## Principales évolutions du périmètre de consolidation

X%

Var.

### Résultat Net Part du Groupe (en MAD millions)



■ Impact sur 6 mois suite à la réalisation de l'opération en Décembre 2016

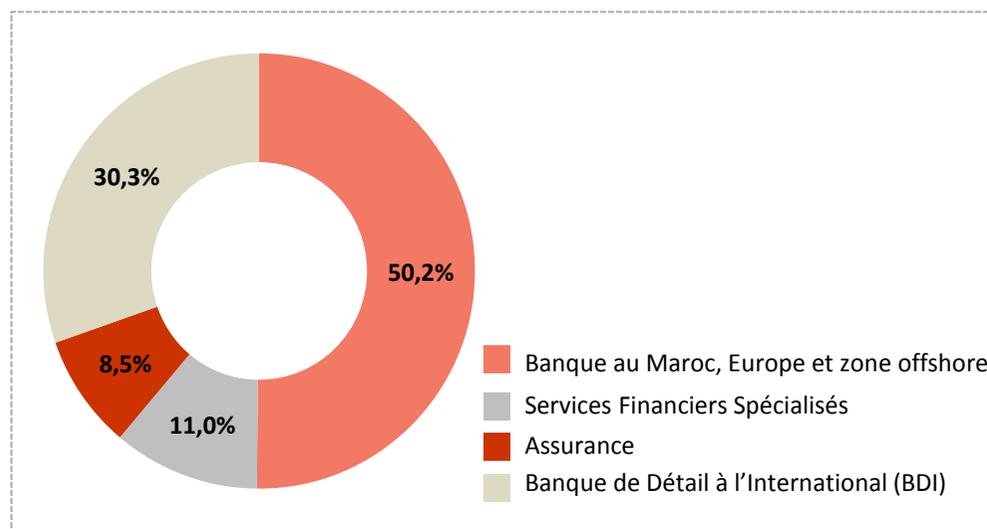
- Consolidation de 2 mois de résultat d'AWB Egypt reflétant la date du closing 03 Mai 2017
- En cas de consolidation de 6 mois du résultat d'AWB Egypt, la croissance du RNPG aurait été de **+12,1%**

# Comptes consolidés IFRS au 30 juin 2017

## PNB consolidé

(En milliards DH)	Jun 2017	Poids	VAR
<b>PNB Consolidé</b>	<b>10,5</b>	<b>100,0%</b>	<b>4,1%</b>
Marge d'intérêt	6,2	58,9%	7,3%
Marge sur commissions	2,2	21,4%	3,6%
Résultat des activités de marché	1,9	18,3%	-3,0%
Résultat des autres activités	0,1	1,4%	-15,0%

## Répartition du PNB par pôle d'activité



- **PNB Consolidé** en accroissement de **4,1%** tiré par la croissance du PNB de la Banque de Détail à l'International (+12,9%), l'Assurance (+8,8%) et des Sociétés de Financement Spécialisées (+3,1%)
- **Progressions satisfaisantes** au niveau de la :
  - Marge d'intérêt (+7,3%)
  - Marge sur commissions (+3,6%)
- Augmentation de la **contribution de la BDI au PNB** de 28% au premier semestre 2016 à **30%** au premier semestre 2017. En cas de consolidation de 6 mois de Attijariwafa bank Egypt, la contribution de la BDI aurait été de **34%**

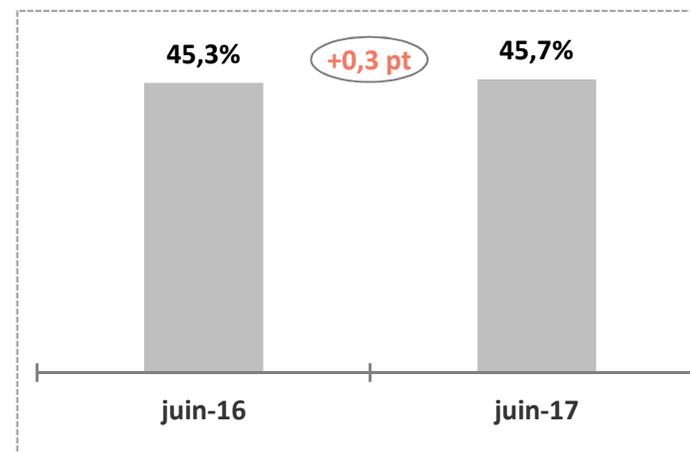
## Résultat d'exploitation consolidé

(En milliards DH)	Jun 2017	(%)
Charge générales d'exploitation*	4,8	+4,8%
Résultat brut d'exploitation	5,7	+3,5%
Coût du risque	0,9	-17,3%
Résultat d'exploitation	4,8	+8,7%

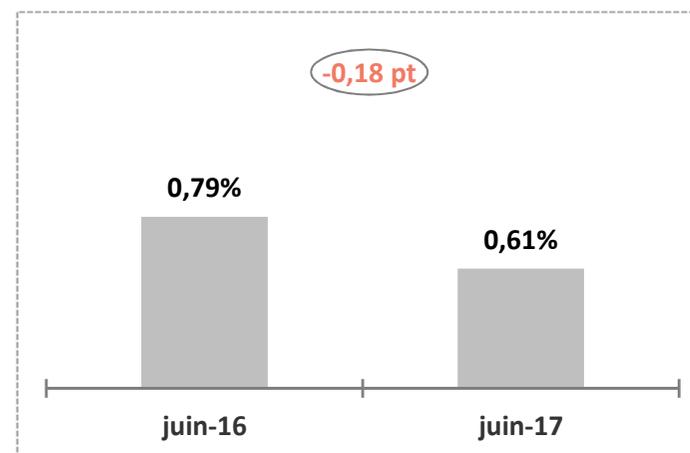
(\*) yc. Dotations aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations incorporelles et corporelles

- Des **charges générales d'exploitation en progression maîtrisée (+4,8%)** malgré les investissements consentis dans le cadre du déploiement du plan stratégique « **Énergies 2020** ».
- Baisse de 0,18 pt à 0,61% du coût du risque** grâce à:
  - Une nette amélioration du coût du risque principalement au niveau de la Banque au Maroc
  - Une politique proactive et prudente en matière de gestion globale des risques
- Amélioration du taux de couverture (**73,3%** en juin 2017 contre **72,2 %** en juin 2016)

## Coefficient d'exploitation



## Coût du risque

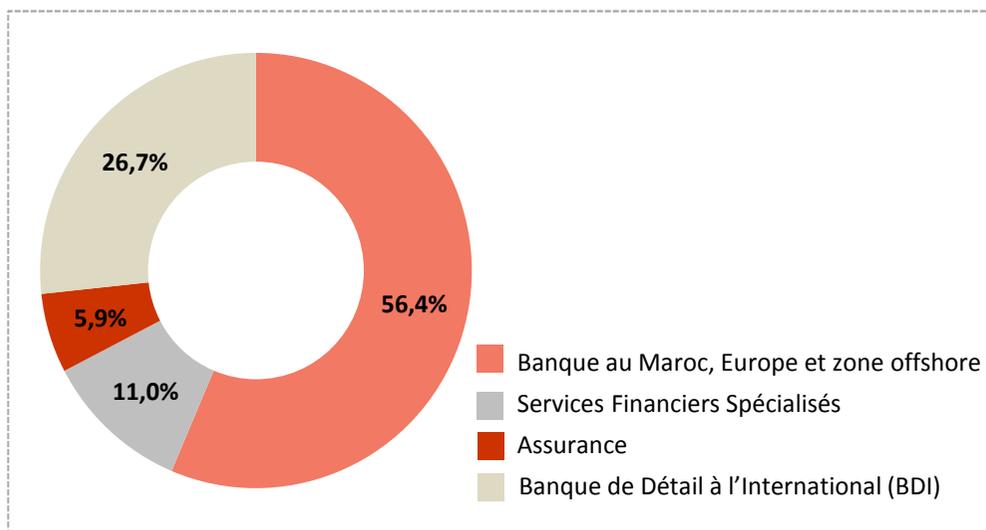


# Comptes consolidés IFRS au 30 juin 2017

## RNPG consolidé

(En milliards DH)	Juin 2017	(%)
Résultat net	3,3	+10,4%
Résultat net part du groupe	2,6	+5,4%
RoE	15,6%*	+0,1 pt
RoA	1,5%*	+0,1 pt

## Répartition du RNPG par pôle d'activité



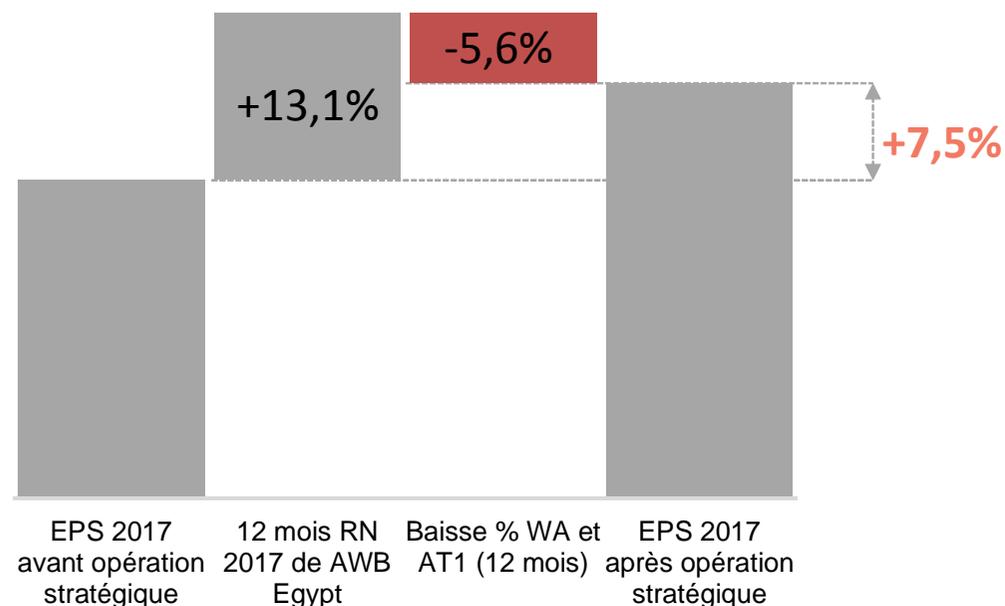
- Evolution du RN de **+10,4%**
- Evolution du RNPG de **+5,4%**
- Rentabilité financière maintenue RoE de **15,6%\*** et RoA de **1,5%\***
- Augmentation de la **contribution de la BDI au RNPG** de 24% au premier semestre 2016 à **27%** au premier semestre 2017. En cas de consolidation de 6 mois de Attijariwafa bank Egypt, la contribution de la BDI aurait été de **31%**

(\*) RoE et RoA calculés sur la base d'un résultat net incluant 6 mois du résultat net de Attijariwafa bank Egypt. En effet, Attijariwafa bank Egypt a été consolidée avec 2 mois de résultat suite à la réalisation effective de la transaction le 03 mai 2017

## AWB Egypt : Une transaction relative pour le résultat par action

- Acquisition de 100% de AWB Egypt
- Réduction du % de participation dans Wafa Assurance
- Emission d'un instrument perpétuel éligible aux fonds propres de catégorie 1 (AT1)

### Impact\* sur le résultat par action (EPS\*\*)



### Impact\* sur la rentabilité des actifs (RoA)

- Intégration de AWB Egypt
  - Contribution au total bilan : 3,5% au 30 juin 2017
  - **RoA : 4,0%**
- Augmentation du RoA consolidé de **10 pbs** (12 mois)

(\* ) Sur la base du forecast 2017

(\*\*) EPS: Earnings Per Share

# Sommaire

Conjoncture macro-économique et financière

Faits marquants du groupe AWB à fin juin 2017

Comptes consolidés IFRS au 30 juin 2017



**Analyse des principales contributions**

Ratios réglementaires

Performance de l'action Attijariwafa bank

# Principaux contributeurs au RNPG au 30 juin 2017

En millions de DH

Filiales	Contributions juin 2017	Poids en %	Evolution
Attijariwafa bank	1 420	54,0%	12,2%
Wafa Assurance	156	5,9%	-48,9%
CBAO (Sénégal)	125	4,7%	6,6%
Attijari bank Tunisie	123	4,7%	-13,4%
SIB (Côte d'Ivoire)	114	4,3%	3,8%
Attijariwafa bank Egypt	111	4,2%	NA
Wafasalaf	81	3,1%	-3,1%
Wafabail	66	2,5%	10,5%
Wafacash	64	2,4%	3,0%
SCB (Cameroun)	58	2,2%	10,0%
UGB (Gabon)	56	2,1%	-6,5%
Wafa Immobilier	49	1,9%	4,1%
<b>RNPG</b>	<b>2 630</b>		<b>5,4%</b>

Zoom dans le document

Consolidation de 2 mois de résultat de AWB Egypt

+2,1% à périmètre constant\*

+15,8% à taux de change constant et hors éléments exceptionnels\*\*

+15,7% à périmètre constant\*\*\*

+7,6% à périmètre constant  
+8,5% à périmètre constant et cours de change constant

(\*) Effet périmètre: 39,65% en S1 2017 contre 79,29% en S1 2016

(\*\*) Charge liée au fonds commun de garantie nouvellement mis en place par les autorités tunisiennes. Charge comptabilisée pour la première fois en juin 2017

(\*\*\*) Baisse du % de contrôle de la SIB de 75% à 67% suite à la cession d'une participation minoritaire à des investisseurs institutionnels ivoiriens

# Principaux contributeurs au RNPG

## 1- Attijariwafa bank (social)

<b>Contribution au RNPG en juin 2017</b>	<b>54,0%</b>
<b>Evolution de la contribution au RNPG</b>	<b>+12,2%</b>

### Résultats sociaux au 30 juin 2017

(En millions de Dhs)	Juin 2017	(%)
<b>Produit net bancaire</b>	<b>6 121</b>	<b>-2,1%</b>
dont: - Marge d'intérêt	3 475	1,3%
- Marge sur commissions	770	9,5%
- Résultats des opérations de marché	1 095	-16,0%
<b>Charges générales d'exploitation</b>	<b>2 196</b>	<b>4,2%</b>
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>4 224</b>	<b>1,8%</b>
Dotations nettes des reprises aux provisions	533	-40,5%
<b>Résultat net</b>	<b>2 562</b>	<b>4,8%</b>

#### Comptes sociaux

- Baisse de **2,1%** du **PNB** due au recul du résultat des opérations de marché (**-16,0%**) compensée principalement par la hausse de la marge d'intérêt (**+1,3%**) et de la marge sur commissions (**+9,5%**)
- Recul des activités de marché expliqué par les résultats non récurrents enregistrés en S1 2016 suite à la baisse des taux obligataires
- **Croissance toujours modérée des charges d'exploitation (+4,2%)** malgré les investissements consentis dans le cadre du déploiement du plan stratégique « **Énergies 2020** »
- **Coût du risque\* en baisse à 0,40%** en juin 2017 contre **0,76%** en juin 2016
- Bonne orientation des **indicateurs d'efficience opérationnelle** et de **rentabilité** : coefficient d'exploitation à **35,9%**, RoE de **15,6%** et RoA de **1,6%**
- **Contribution aux comptes consolidés**
  - **Baisse de 1,4%** de la **contribution au PNB consolidé** et hausse de **12,2%** de la **contribution au RNPG**

(\*) coût du risque / encours moyens des crédits

# Principaux contributeurs au RNPG

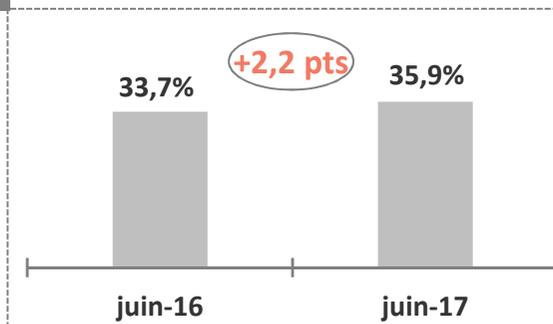
## 1- Attijariwafa bank (social)

X% Var.

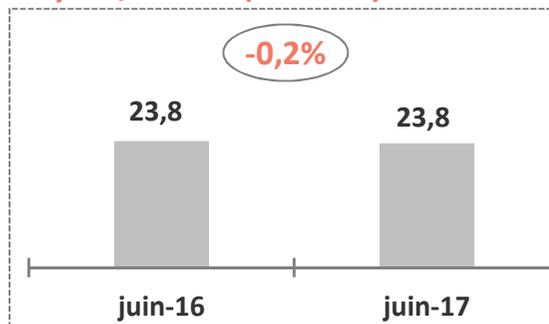
### Ratios

#### PRODUCTIVITE

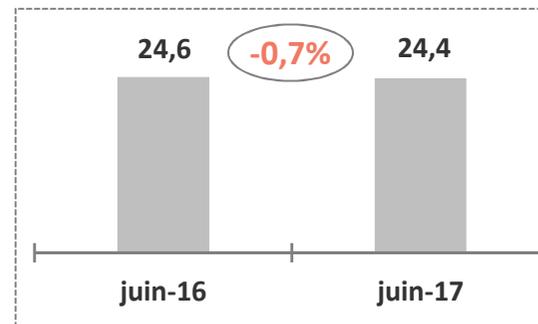
Coefficient d'exploitation



Crédits par décaissement  
Moyens/effectif (en MDH)

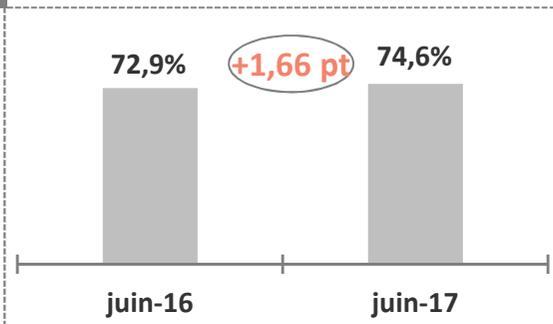


Dépôts moyens/effectif (en MDH)

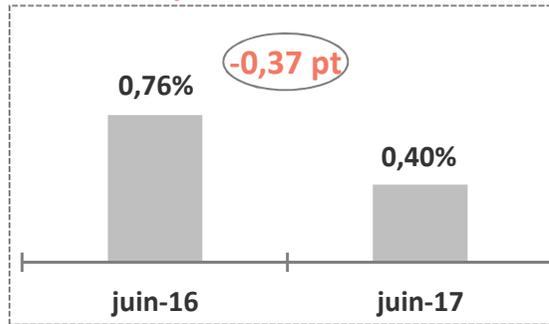


#### RISQUE

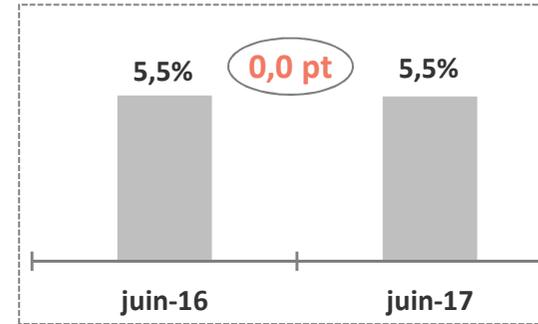
Taux de couverture



Coût du risque net

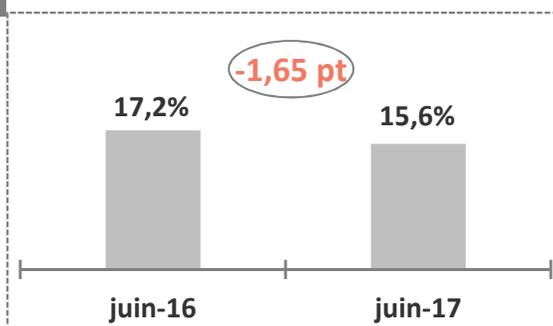


Taux de contentialité



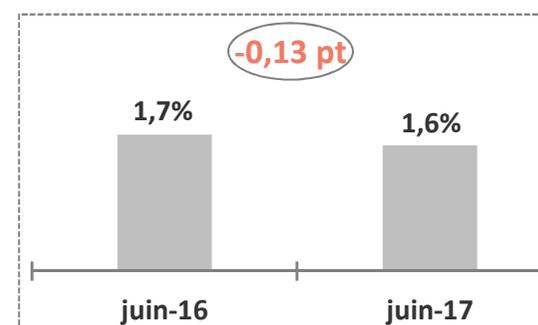
#### RENTABILITE

RoE



- RoE = Résultat Net / Fonds Propres hors RN de la période
- RoA = Résultat Net / Total Bilan

RoA



# Principaux contributeurs au RNPG

## 2- Wafa Assurance

<i>Contribution au RNPG en S1-17</i>	<b>5,9%</b>
<i>Evolution de la contribution au RNPG*</i>	<b>-48,9% (+2,1% à périmètre constant)</b>

### ■ **Activité**

- **Consolidation de la position de leader national** et poursuite du développement de l'ensemble des branches (Automobile, Entreprise, Epargne, Prévoyance,...)
- Un réseau de distribution exclusif de **314 agents, bureaux directs et démarcheurs** à fin juin 2017
- Transformation Digitale: Refonte de l'application Mobile MY Wafa et lancement du nouveau site « Trophées de la prévention »

### ■ **Contribution aux comptes consolidés:**

- Amélioration de **8,8%** de la contribution au PNB et recul de **48,9%** de la contribution au RNPG (**+2,1%** à périmètre constant\*)

\* Effet périmètre: 39,65% en S1 2017 contre 79,29% en S1 2016

# Principaux contributeurs au RNPG

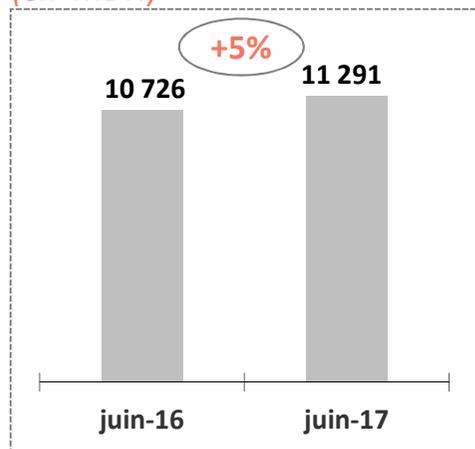
## 3- CBAO

X%

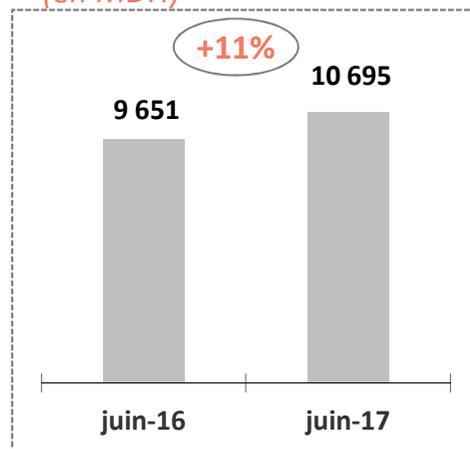
Var.

### Activité (encours en ligne)

#### Ressources clientèle (en MDH)

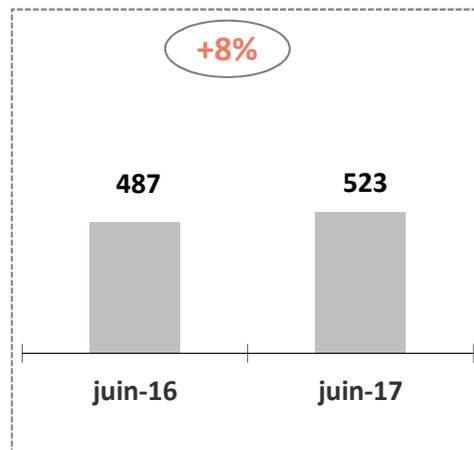


#### Crédits à la clientèle bruts (en MDH)

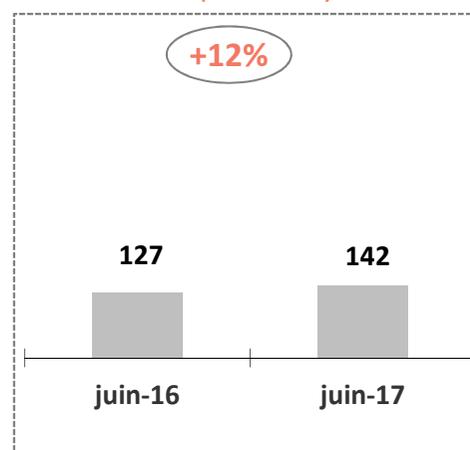


### Compte de résultat

#### PNB (en MDH)



#### Résultat net (en MDH)



Contribution au RNPG en S1-17

4,7%

Evolution de la contribution au RNPG

+6,6%

#### Activité

- Croissance des dépôts et des crédits (**5,3%** et **10,8%** respectivement entre Juin 2016 et Juin 2017) et parts de marché de **16,1%** pour les dépôts et **15,1%** pour les crédits à fin Juin 2017

#### Comptes sociaux

- Progression de **7,5%** du PNB et de **11,6%** du résultat net en social
- Amélioration significative des indicateurs de rentabilité, **coefficient d'exploitation à 55,0%** (-3,9 points), **ROE à 23,1%** (+1,5 point) et **ROA à 2,0%** (+6 points de base)

#### Contribution aux comptes consolidés

- Hausse de **8,7%** de la contribution au PNB et de **6,6%** de la contribution au RNPG

# Principaux contributeurs au RNPG

## 4- Attijari bank Tunisie

X%

Var.

Contribution au RNPG en S1-17

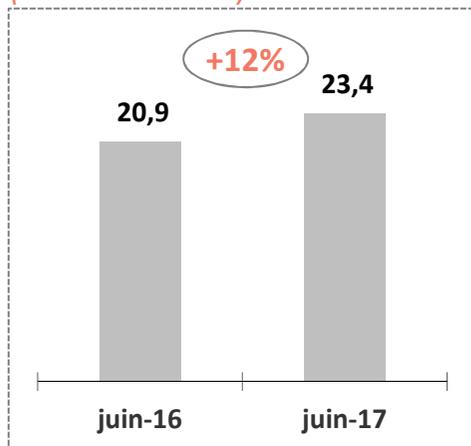
4,7%

Evolution de la contribution au RNPG

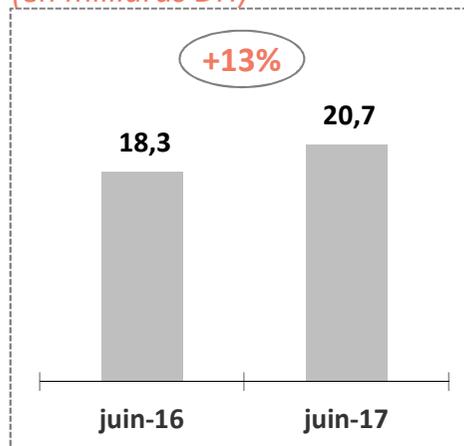
-13,4%

### Activité (encours en ligne)/ PNB

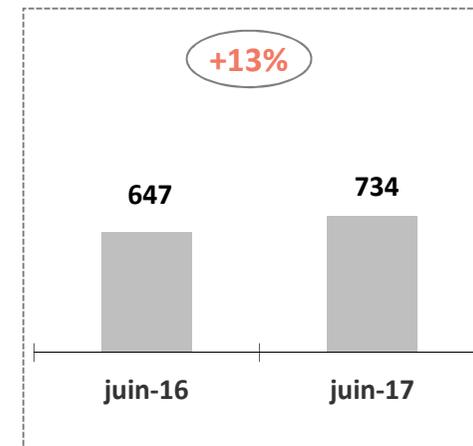
#### Ressources clientèle (en milliards DH)



#### Crédits à la clientèle bruts (en milliards DH)



#### PNB (en MDH)



#### Activité

- Progression des dépôts et des crédits respectivement de **12%** et de **13%** entre Juin 2016 et Juin 2017. Parts de marché de **11,2%** pour les dépôts et de **8,8%** pour les crédits à fin Juin 2017

- **Emission d'un emprunt obligataire subordonné** d'un montant de **60 millions de dinars tunisiens**

#### Comptes sociaux:

- Hausse du PNB de **13%** : marge d'intérêt (**+14%**), commissions (**-9%**), résultat des activités de marché (**+3,0%**)
- Indicateurs d'efficience opérationnelle et de rentabilité aux meilleurs standards : **coefficient d'exploitation à 49,8%**, ROE à 26,5% et ROA à 1,5%

#### Contribution aux comptes consolidés

- Baisse de la contribution du PNB de **4,4%** due à la fois à l'intégration de la charge sur FCG\* au premier semestre de 2017 et au recul du cours de change. Le PNB aurait progressé de **13,3%** hors ces 2 effets

(\*) Charge liée au fonds commun de garantie nouvellement mis en place par les autorités Tunisiennes. Charge comptabilisée pour la première fois en juin 2017

Cours de change constant : 1 TND = 4,2316 MAD

# Principaux contributeurs au RNPG

## 5- SIB

X%

Var.

Contribution au RNPG en S1-17

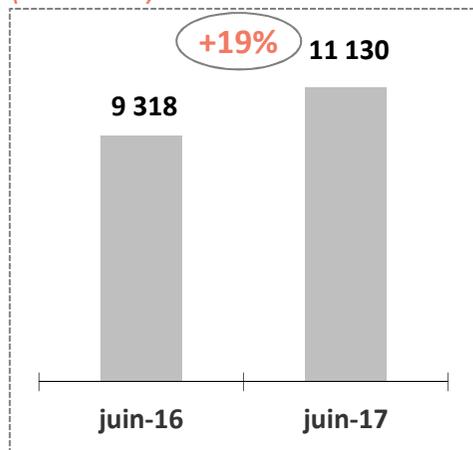
4,3%

Evolution de la contribution au RNPG

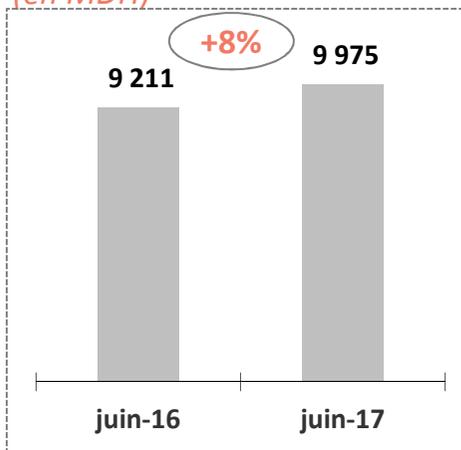
+3,8%

### Activité (encours en ligne)/ compte de résultat

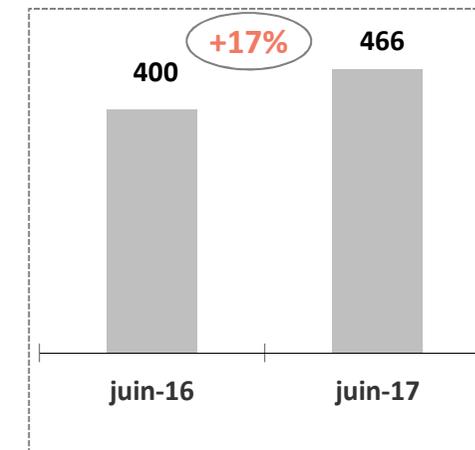
#### Ressources clientèle (en MDH)



#### Crédits à la clientèle bruts (en MDH)



#### PNB (en MDH)



#### Activité

- Croissance des dépôts et des crédits (**19,4%** et **8,3%** respectivement entre Juin 2016 et Juin 2017) et parts de marché de **9,6%** pour les dépôts et **10,3%** pour les crédits à fin Juin 2017

#### Comptes sociaux

- Progression de **16,6%** du PNB
- Niveau élevé de rentabilité et d'efficacité opérationnelle : coefficient d'exploitation à 48,6% (-2,8 points), ROE à 34,0% (-5,0 points), ROA à 2,2%

#### Contribution aux comptes consolidés

- Hausse de **3,8%** de la contribution au RNPG (**+15,7%** à périmètre constant\*) et augmentation de **18,7%** de la contribution au PNB

Cours de change constant : 1 FCFA = 0,0165 MAD

(\*) Baisse du % d'intérêts de AWB dans SIB : 67,00% en S1-2017 contre 75,00% en S1-2016

- Résultats semestriels 30 juin 2017 - Attijariwafa bank

Publication des résultats de la Société Ivoirienne de banques prévue fin septembre 2017

# Sommaire

Conjoncture macro-économique et financière

Faits marquants du groupe AWB à fin juin 2017

Comptes consolidés IFRS au 30 juin 2017

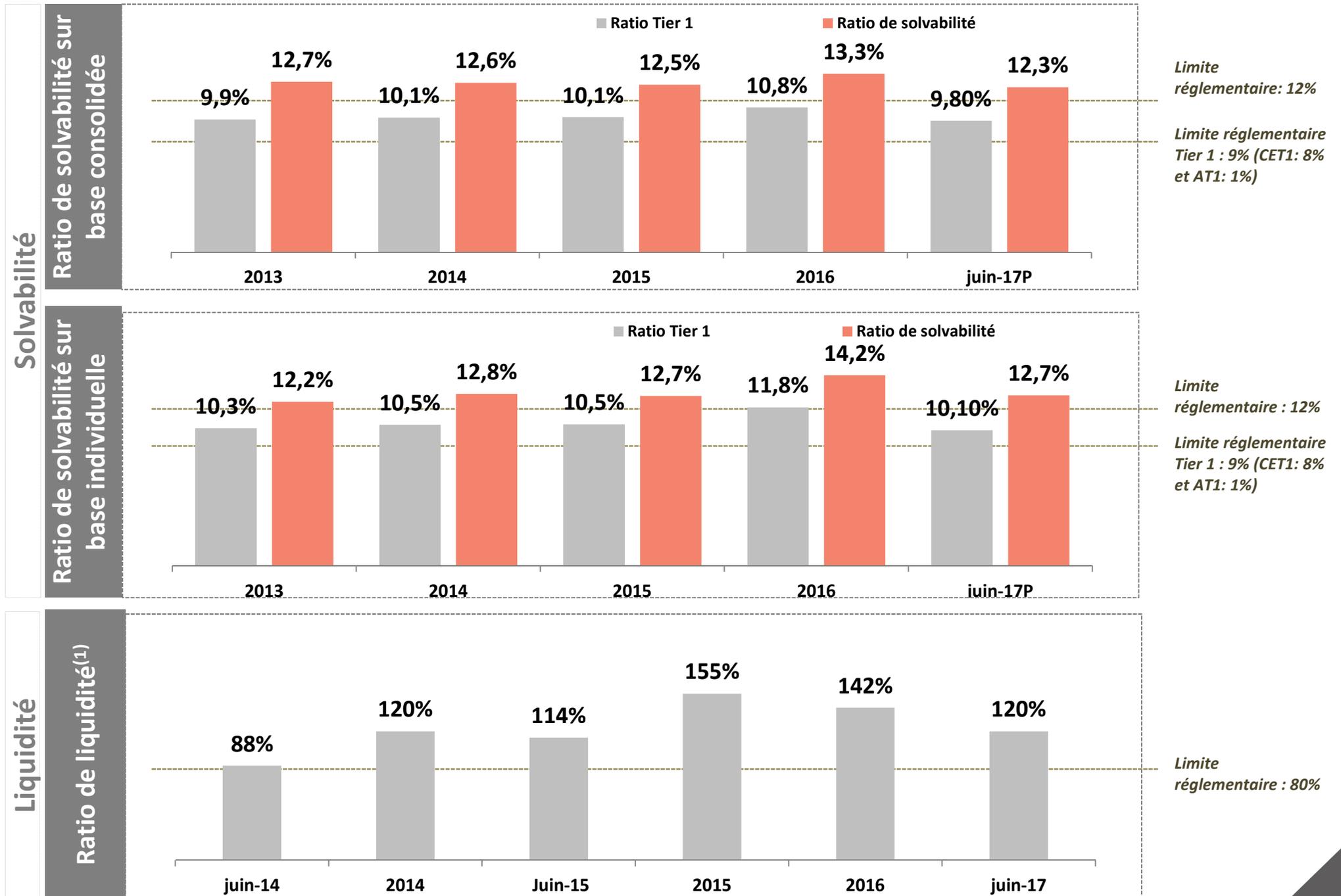
Analyse des principales contributions



**Ratios réglementaires**

Performance de l'action Attijariwafa bank

# Ratios réglementaires



(1) Liquidity Coverage Ratio (sur base individuelle): Limite réglementaire = 70% en 2016, 80% en 2017, 90% en 2018 et 100% en 2019

# Sommaire

Conjoncture macro-économique et financière

Faits marquants du groupe AWB à fin juin 2017

Comptes consolidés IFRS au 30 juin 2017

Analyse des principales contributions

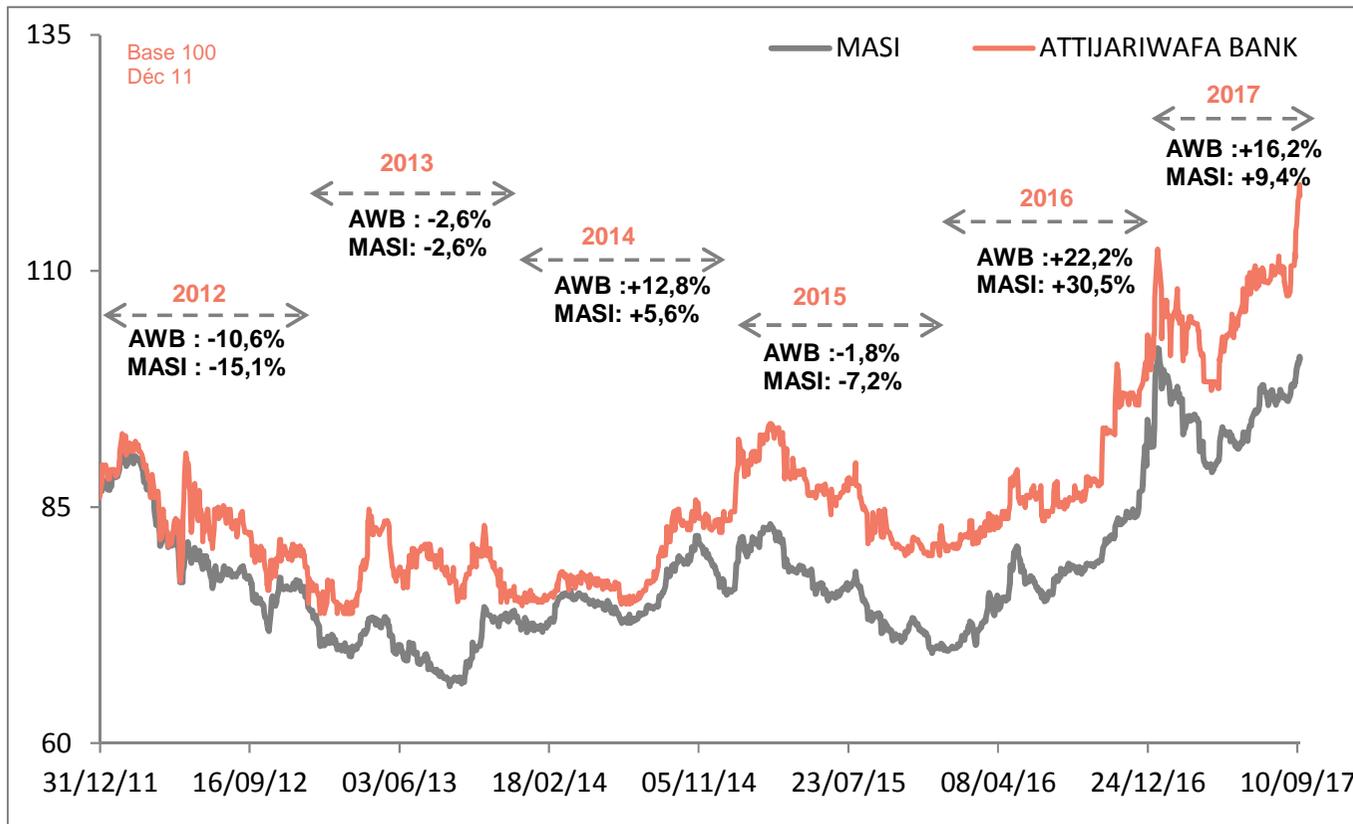
Ratios réglementaires



**Performance de l'action Attijariwafa bank**

# Performance de l'action Attijariwafa bank

## Attijariwafa bank vs MASI du 31-12-11 au 14-09-17



- Cours au 30 juin 2017: **MAD 440**
- Cours au 14 septembre 2017: **MAD 480**
- Première capitalisation du secteur bancaire et 2<sup>ème</sup> du Royaume : **97,7 milliards DH** au 14 septembre 2017
- Une performance de l'action Attijariwafa bank de **16,2%** contre **9,5%** pour le secteur bancaire et **9,4%** pour le **MASI** entre le 31 décembre 2016 et le 14 septembre 2017

**Surperformance par rapport au MASI de 17,3 points entre 31-12-2011 et 14-09-17**

## Indicateurs boursiers d'Attijariwafa bank

<b>Attijariwafa bank</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>30/06/2017</b>
Cours	338	413	440
Plus haut	382	420	450
Plus bas	325	327	396.1
P/B (*)	1,86x	2,06x	2,20x
PER (*)	15,3x	17,7x	17,0x
DY	3,26%	2,91%	-
Nombre d'actions	203 527 226	203 527 226	203 527 226
Capitalisation boursière (**)	68 772	84 057	89 562

(\*) Le PER et le P/B sont calculés sur la base du résultat net part du groupe annualisé et des Fonds propres part du groupe

PER = Cours / BPA de l'année en cours; P/B = Cours / FPPG de l'année en cours par action; DY = Dividende / cours de l'action

(\*\*) en millions de dirhams

## First Half 2017 results presentations in video

Discover our financial and strategic achievements for the H1 2017 on our special web cast

Watch now ▶



**Mohamed El Kettani**  
Chairman & CEO



**Ismail Douiri**  
General Manager

### RECENT NEWS AND AWARDS

09/15/17 [Attijariwafa bank - Press release 1H2017](#)

09/15/17 [Attijariwafa bank - Results as of 30 June 2017](#)



Attijariwafa bank has won the prestigious "African Bank of the Year" award during the 2016 AfDB's annual meeting.

More >>

### STOCK INFORMATION

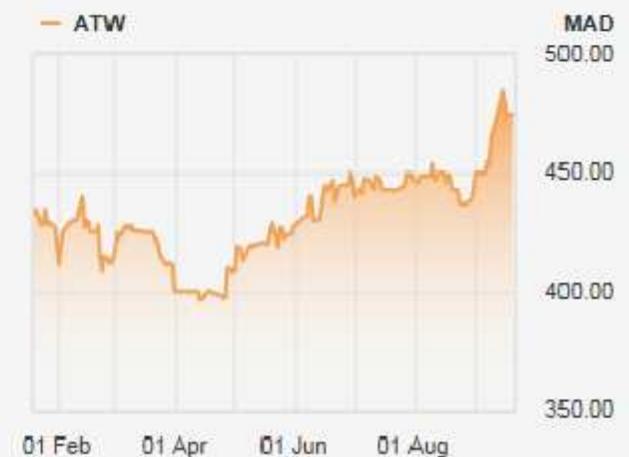
CSE:

ATW

**472.00**

▼ -2.80

(-0.59%)



# Energies 2020 Strategy / Mohamed EL KETTANI

ir.attijariwafabank.com



التجاري وفا بنك  
Attijariwafa bank

[← Back to our investor Relation web site](#)

Financial communication

**First Half 2017 results presentations in video**

Energies 2020 Strategy commented by **Mohamed El Kettani**

[Watch](#)

H1 2017 Financial Results commented by **Ismail Douiri**

[Watch](#)

One semester in 3 minutes

[Watch](#)

## Energies 2020 Strategy

Commented by **Mohamed El Kettani**

Chairman & CEO of Attijariwafa bank

[Watch the video \(05:13\)](#)



# 1H 2017 Financial Results / Ismail DOUIRI

ir.attijariwafabank.com



# 1H 2017 Financial Results / Results presentation

[ir.attijariwafabank.com](http://ir.attijariwafabank.com)

	<h2>One semester in 3 minutes</h2> <p> <a href="#">Watch the video</a> (03:14)</p>		<h2>Analyst presentation</h2> <p> <a href="#">coming soon</a></p>
---	---	---	--